

Termes de Références (TdR)

Étude diagnostique sur la filière des déchets d'équipements électriques et électroniques (DEEE) dans les provinces du Haut-Katanga et du Lualaba

1. Contexte et justification

La Fondation Roi Baudouin (FRB), via le **New Generation DRC Fund (NGDRC Fund / Fonds NGRDC)**, explore les opportunités de soutien à des initiatives innovantes et structurantes dans le secteur de la gestion des déchets, avec une attention particulière portée aux **déchets d'équipements électriques et électroniques (DEEE)**.

Plusieurs acteurs ont manifesté un intérêt pour développer des projets dans ce domaine. Toutefois, les propositions reçues à ce jour révèlent des limites importantes : pas de leçons tirées d'expériences antérieures, insuffisance de données fiables sur les volumes de déchets générés, connaissance incomplète des chaînes de valeur existantes, faiblesse de l'analyse des débouchés en matière de réparation, valorisation et recyclage, ainsi qu'une compréhension encore partielle des opportunités économiques et des risques associés.

Dans ce contexte, la FRB souhaite disposer d'une base factuelle solide et indépendante permettant :

- d'établir un état des lieux rigoureux du secteur dans les provinces du Haut-Katanga et du Lualaba ;
- d'orienter d'éventuels engagements du Fonds ;
- de permettre aux organisations intéressées de développer des propositions fondées sur des données probantes ;
- de contribuer plus largement à la connaissance du secteur en RDC.

L'étude devra ainsi constituer une référence partagée avec l'ensemble des parties prenantes concernées.

2. Objectif général

Réaliser une étude diagnostique approfondie des déchets électriques et électroniques dans les provinces du Haut-Katanga et du Lualaba afin d'identifier les volumes, flux, acteurs, modèles économiques, contraintes, risques et opportunités de développement d'une filière durable de collecte, réemploi, réparation, valorisation et recyclage.

3. Objectifs spécifiques

L'étude devra notamment :

1. Quantifier et caractériser les flux de DEEE présents dans les deux provinces.
2. Identifier les principales sources de production de déchets électriques et électroniques.
3. Cartographier les acteurs actuellement impliqués dans la collecte, le réemploi, la réparation, la récupération, le démontage, la valorisation et le recyclage.
4. Analyser les dispositifs existants ou passés, leurs résultats et les enseignements tirés.
5. Évaluer le cadre réglementaire, institutionnel et fiscal applicable.
6. Identifier les marchés potentiels pour les matières récupérées et les équipements reconditionnés.
7. Évaluer les risques environnementaux, sanitaires, sociaux et économiques associés à la gestion actuelle des DEEE.
8. Identifier les opportunités de développement d'une filière locale durable et inclusive.
9. Formuler des recommandations stratégiques susceptibles d'orienter les futurs appels à projets ou engagements du Fonds NGRDC.

4. Questions clés de l'étude

L'étude devra répondre aux questions suivantes :

A. État du marché

- Quels types de DEEE sont générés dans le Haut-Katanga et le Lualaba ?
- Quels sont les volumes annuels estimés par catégorie, par géographie ?
- Quels secteurs produisent le plus de déchets :
 - ménages ;
 - administrations publiques ;

- entreprises ;
- secteur minier ;
- télécommunications ;
- établissements scolaires et universitaires ;
- organisations internationales ?

B. Cartographie des flux

- Que deviennent actuellement les équipements en fin de vie ?
- Quelle proportion est stockée, réparée, réutilisée, revendue, démontée, exportée, abandonnée, brûlée ou éliminée de manière informelle ?

C. Analyse des acteurs

- Qui sont les principaux acteurs de la filière formelle et informelle ?
- Quels sont leurs modèles économiques ?
- Quels sont leurs capacités techniques, financières et opérationnelles ?
- Quels partenariats existent déjà ?

D. Réparation, réemploi, recyclage

- Quelles activités de réparation, y compris dans l'informel, existent déjà ?
- Quels segments présentent le plus fort potentiel de croissance ?
- Quelles matières présentent une valeur économique récupérable ?
- Existe-t-il des débouchés locaux, nationaux ou internationaux ?

E. Cadre institutionnel

- Quelle est la réglementation applicable ?
- Quels mécanismes de contrôle sont en place ?
- Quels dispositifs publics ou privés soutiennent actuellement la gestion des déchets ?

F. Perspectives

- Quels modèles de filière semblent les plus pertinents dans le contexte local ?
- Quelles sont les principales barrières à lever ?
- Quels acteurs seraient perdant si une filière formelle se mettait en place au Haut-Katanga ou au Lualaba ?

- Quels investissements prioritaires seraient nécessaires ?

5. Méthodologie attendue

Le consultant ou consortium retenu devra proposer une méthodologie robuste combinant :

Revue documentaire

- littérature scientifique ;
- rapports institutionnels ;
- études antérieures ;
- données des administrations concernées ;
- documentation des opérateurs et organisations spécialisées.

Collecte de données primaires

- entretiens semi-directifs ;
- enquêtes auprès des producteurs de DEEE ;
- visites de terrain ;
- groupes de discussion ;
- observation des pratiques actuelles.

Cartographie des parties prenantes

L'étude devra couvrir notamment :

- autorités provinciales ;
- divisions de l'environnement ;
- municipalités ;
- entreprises minières ;
- opérateurs télécoms ;
- distributeurs d'équipements électroniques ;
- réparateurs d'équipements électroniques et informatiques ;
- récupérateurs informels ;
- recycleurs et revendeurs de pièces détachées ;
- organisations de la société civile ;
- acteurs internationaux spécialisés.

Analyse économique

- estimation des volumes ;
- analyse de la chaîne de valeur ;

- estimation de la valeur économique récupérable ;
- analyse des coûts et contraintes logistiques.

6. Zone géographique

L'étude portera sur les provinces du Haut-Katanga et du Lualaba.

Une attention particulière sera accordée aux villes et centres économiques majeurs : Lubumbashi, Likasi, Kolwezi, Kasumbalesa et autres centres pertinents identifiés par le consultant.

7. Livrables attendus

Livrable 1 : Note de cadrage

Comprenant :

- compréhension du mandat ;
- méthodologie détaillée ;
- plan de travail ;
- calendrier ;
- Outils de collecte ;
- Budget.

Livrable 2 : Rapport provisoire

Comprenant :

- état des lieux ;
- données collectées ;
- cartographie des acteurs ;
- premières conclusions.

Livrable 3 : Rapport final

Incluant :

- synthèse exécutive (10 pages maximum) ;
- rapport principal ;
- cartographie des acteurs ;
- analyse des flux ;
- recommandations stratégiques ;
- annexes méthodologiques.

Livrable 4 : Présentation des résultats

Présentation de type PowerPoint destinée au NGDRC Fund et aux parties prenantes concernées.

8. Durée de la mission

La mission est prévue sur une période maximale de **10 à 12 semaines**, incluant la préparation, la collecte des données, l'analyse et la restitution.

Le démarrage est souhaité durant l'été 2026 afin de permettre une utilisation rapide des conclusions dans le cadre des décisions du Fonds.

9. Budget indicatif

Le budget maximal disponible pour cette étude est de **30 000 EUR TTC**, incluant les honoraires, les déplacements, la collecte de données, les ateliers éventuels ainsi que la production et la diffusion des livrables.

10. Profil recherché

Le mandat pourra être confié à un cabinet, un consortium ou une équipe d'experts démontrant :

- une expérience confirmée dans les études de marché et les diagnostics sectoriels ;
- une expertise en économie circulaire, gestion des déchets ou recyclage ;
- une connaissance du contexte congolais et particulièrement du Grand Katanga ;
- des capacités avérées de collecte et d'analyse de données de terrain ;
- des garanties d'indépendance et d'impartialité.

11. Utilisation des résultats

Les résultats de l'étude seront mis à la disposition des parties prenantes intéressées par le développement de la filière DEEE dans le Haut-Katanga et le Lualaba. Ils serviront notamment à :

- orienter les stratégies d'intervention du NGDRC Fund ;
- améliorer la qualité des propositions de projets soumises au Fonds ;
- faciliter l'évaluation de ces propositions ;
- contribuer au développement d'une filière durable de gestion des déchets électriques et électroniques en RDC ;

- éclairer les politiques publiques et les initiatives privées dans le secteur.

12. Modalités de soumission des candidatures

Les cabinets de conseil, bureaux d'études, centres de recherche, universités, consortiums d'experts ou consultants expérimentés sont invités à soumettre une proposition technique et financière pour la réalisation de cette étude.

Les candidatures devront être transmises au plus tard le : **26 septembre 2026 à 00h00 (heure de Lubumbashi)** par voie électronique à : poverello.v@external.kbs-frb.be
Objet du message : « **Candidature – Étude diagnostique DEEE Haut-Katanga et Lualaba** »

Les dossiers reçus après cette échéance ne seront pas examinés.

13. Contenu du dossier de candidature

Les candidats devront fournir en français ou en anglais :

A. Offre technique

L'offre technique comprendra :

- 1) **Une note de compréhension de la mission** de maximum 5 pages couvrant la compréhension des objectifs de l'étude, les enjeux identifiés, les principales questions à investiguer et la valeur ajoutée de l'approche proposée.
- 2) **Une proposition méthodologique** présentant la démarche de collecte des données, les outils d'enquête, la stratégie d'identification et d'intégration des acteurs formels et informels, les modalités d'analyse des chaînes de valeur, les méthodes d'estimation des volumes et flux de DEEE ainsi que les mesures de contrôle qualité.
- 3) **Un Plan de travail** incluant les principales étapes, le calendrier d'exécution, les livrables, les responsabilités des membres de l'équipe.
- 4) **La composition de l'équipe** avec des curriculums vitae détaillés des experts clés, la répartition des rôles et le niveau d'implication de chaque expert.
- 5) **Références pertinentes**

Le candidat présentera au minimum trois missions comparables réalisées au cours des cinq dernières années ainsi que les coordonnées de personnes de référence pouvant attester de la qualité des prestations réalisées.

Une expérience en RDC, dans le Grand Katanga ou plus largement en Afrique centrale constituera un atout.

B. Offre financière

L'offre financière devra présenter de manière détaillée :

- les honoraires des experts ;
- les frais de déplacement et de terrain ;
- les coûts liés à la collecte de données ;
- les éventuels coûts logistiques ;
- tous les autres frais liés à la mission.

Le budget total proposé devra être exprimé en euros (EUR), toutes taxes comprises.

14. Principes d'éthique et d'indépendance

Le candidat retenu devra expliquer ses liens éventuels vis-à-vis des opérateurs susceptibles de bénéficier ultérieurement d'un financement du Fonds.

Il s'engagera à :

- garantir l'objectivité de ses analyses ;
- respecter la confidentialité des données collectées ;
- obtenir le consentement éclairé des personnes interrogées ;
- assurer une représentation équilibrée des parties prenantes formelles et informelles ;
- signaler tout conflit d'intérêts réel ou potentiel.